

## Информация о программе отчуждения непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» утверждена Советом директоров Компании 21 декабря 2017 года. План мероприятий по реализации непрофильных активов на период до 2019 года и Реестр непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» утверждены Советом директоров 8 мая 2019 года.

Программа содержит критерии отнесения активов к категории непрофильных, реестр непрофильных активов, сведения об обременениях, балансовой и рыночной стоимости, подход к выбору активов для реализации, способы и порядок реализации, а также сроки реализации.

К непрофильным активам, принадлежащим ПАО «Аэрофлот», относятся имущество и имущественные права, которые не связаны с оказанием услуг авиаперевозок, но могут быть тесно связаны с созданием конечного продукта, реализуемого Компанией.

Подход в отношении технологических (непрофильных) активов с высокой степенью влияния на основную деятельность ПАО «Аэрофлот»:

- сопоставление эффекта от участия (скидки, снижение цен и тарифов, улучшение качества продукта для ПАО «Аэрофлот») с расходами на участие;
- мониторинг эффективности корпоративного контроля.

Реализация активов производится в случае выявления неэффективности участия и недостаточности корпоративного контроля.

В отношении технологических активов с низкой степенью влияния на основную деятельность ПАО «Аэрофлот» проводится оценка затратности участия и необходимости участия, исходя из непроизводственных критериев (решение некоммерческих задач, отраслевая принадлежность, престиж и т. п.). Реализация данных активов производится при отсутствии значимого эффекта от участия.

В отношении объектов недвижимости проводится анализ наилучшего и наиболее эффективного использования для осуществления производственной и коммерческой деятельности авиакомпании.

### Информация о заключенных в 2019 году договорах купли-продажи ценных бумаг / долей непрофильных обществ

В 2019 году не заключалось договоров купли-продажи ценных бумаг / долей непрофильных обществ.

### Информация о реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» в 2019 году

Наименование актива	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива, руб.	Фактическая стоимость реализации, руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
Доля в размере 49% уставного капитала общества с ограниченной ответственностью «Транснаутик Аэро ГмБХ»	1170 (долгосрочные финансовые вложения)	9121400030 – расходы от продажи ценных бумаг (неорганизованный рынок). Списание с баланса актива	105 154	0	-105 154	Ликвидация актива
<b>ВСЕГО</b>			<b>105 154</b>	<b>0</b>	<b>-105 154</b>	

## Сведения о расходовании энергетических ресурсов

### ПАО «Аэрофлот»

	в натуральном выражении	в тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия, кВт * ч	29 739 547	146 176
Тепловая энергия, Гкал	37 901	68 308
АвиаГСМ – всего, тонн	2 962 624	128 520 910
Авиационные масла, л	305 797	257 239
АвтоГСМ – всего, л	2 721 693	122 320

### АО «Авиакомпания «Россия»

	в натуральном выражении	в тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия, кВт * ч	4 655 153	29 819
Тепловая энергия, Гкал	9 832	20 855
АвиаГСМ – всего, тонн	878 314	38 328 325
Авиационные масла, л	98 357	85 057
АвтоГСМ – всего, л	770 743	30 456

### АО «Авиакомпания «Аврора»

	в натуральном выражении	в тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия, кВт * ч	2 487 932	12 572
Тепловая энергия, Гкал	3 049	16 890
АвиаГСМ – всего, тонн	90 022	4 368 811
Авиационные масла, л	18 601	17 551
АвтоГСМ – всего, л	710 474	30 639

**ООО «А-Техникс»**

	в натуральном выражении	в тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия, кВт * ч	2 207 314	11 956
Тепловая энергия, Гкал*	2 130	1 387
Авиационные масла, л**	30 488	20 792
АвтоГСМ – всего, л	229 970	9 111,74

\* С учетом использования газовой котельной в Оренбурге, общее потребление газа за 2019 год составило 269,7 тыс. м³.

\*\* Авиационные масла были использованы при выполнении ТОиР воздушных судов заказчиков, собственного потребления нет.

**АО «Аэромар»**

	в натуральном выражении	в тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия, кВт * ч	20 032 817	92 535
Тепловая энергия, Гкал	2 632	5 486
АвтоГСМ – всего, л	1 832 366	74 224

Примечание. Без дочерних и зависимых обществ.

**АО «Шеротель» и ЧПОУ «Авиашкола «Аэрофлота»**

	в натуральном выражении	в тыс. руб. (без НДС)
Электрическая энергия, кВт * ч	6 405 703	30 157
Тепловая энергия, Гкал	2 883	5 082
АвтоГСМ – всего, л	3 072	103 779

# Операционная статистика

**Авиакомпания «Аэрофлот»**

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Перевезено пассажиров, тыс. чел.</b>	<b>26 111,7</b>	<b>28 977,9</b>	<b>32 845,2</b>	<b>35 762,5</b>	<b>37 220,7</b>
- международные перевозки	13 445,4	14 873,7	17 154,1	18 213,9	19 423,4
- внутренние перевозки	12 666,3	14 104,2	15 691,1	17 548,6	17 797,3
<b>Пассажирооборот, млн пкм</b>	<b>74 115,9</b>	<b>82 693,3</b>	<b>91 809,9</b>	<b>97 955,8</b>	<b>101 640,1</b>
- международные перевозки	46 774,4	53 339,0	60 669,4	64 044,1	68 923,8
- внутренние перевозки	27 341,5	29 354,3	31 140,5	33 911,7	32 716,3
<b>Предельный пассажирооборот, млн ккм</b>	<b>93 471,1</b>	<b>101 757,9</b>	<b>112 246,0</b>	<b>121 661,9</b>	<b>128 295,0</b>
- международные перевозки	60 209,1	67 387,0	75 315,6	81 464,7	88 244,8
- внутренние перевозки	33 262,0	34 370,9	36 930,4	40 197,2	40 050,2
<b>Занятость кресел, %</b>	<b>79,3</b>	<b>81,3</b>	<b>81,8</b>	<b>80,5</b>	<b>79,2</b>
- международные перевозки	77,7	79,2	80,6	78,6	78,1
- внутренние перевозки	82,2	85,4	84,3	84,4	81,7
<b>Перевезено грузов и почты, тыс. тонн</b>	<b>135,1</b>	<b>175,5</b>	<b>226,6</b>	<b>223,8</b>	<b>217,8</b>
- международные перевозки	74,6	96,1	148,7	152,3	147,4
- внутренние перевозки	60,5	79,4	77,9	71,5	70,5
<b>Тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>7 291,0</b>	<b>8 253,1</b>	<b>9 316,5</b>	<b>9 861,7</b>	<b>10 144,0</b>
- международные перевозки	4 571,1	5 264,6	6 199,0	6 515,4	6 931,0
- внутренние перевозки	2 719,9	2 988,5	3 117,5	3 346,3	3 213,0
<b>Предельный тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>11 706,1</b>	<b>12 694,6</b>	<b>13 676,8</b>	<b>14 630,7</b>	<b>15 471,6</b>
- международные перевозки	7 548,6	8 412,0	9 228,5	9 880,4	10 820,7
- внутренние перевозки	4 157,5	4 282,6	4 448,3	4 750,3	4 650,8
<b>Коммерческая загрузка, %</b>	<b>62,3</b>	<b>65,0</b>	<b>68,1</b>	<b>67,4</b>	<b>65,6</b>
- международные перевозки	60,6	62,6	67,2	65,9	64,1
- внутренние перевозки	65,4	69,8	70,1	70,4	69,1
<b>Количество рейсов</b>	<b>206 228</b>	<b>218 734</b>	<b>243 317</b>	<b>273 177</b>	<b>291 743</b>
- международные перевозки	104 336	110 149	121 003	134 291	142 344
- внутренние перевозки	101 892	108 585	122 314	138 886	149 399
<b>Налет по парку, часы</b>	<b>594 863</b>	<b>639 524</b>	<b>702 807</b>	<b>778 795</b>	<b>833 574</b>